

(مقال مراجعة موضوع)

باب الجغرافيا

السياسة الصناعية في العراق: رؤية تحليلية للمعوقات الهيكلية وآفاق التحول المكاني

Industrial policy in Iraq: An analytical view of structural obstacles and prospects for spatial transformation



بقلم المدرس الدكتور: ساره مجبل عزيز

جامعة الفرات الأوسط التقنية (الاختصاص جغرافية/ جغرافية الصناعة

قسم تقنيات إدارة وتسويق النفط والغاز)

**Sarah Mejbel Azeez**

Al-Furat Al-Awsat Technical University /Major: Geography / Industrial  
Geography

Department: Oil and Gas Management and Marketing Technologies

sarah.azeez@atu.edu.iq

تاريخ النشر: 2026/3/25

تاريخ الاستلام: 2025/2/23

مقدمة

تُعدّ الصناعة التحويلية حجر الأساس الذي يستند إليه أي تطور اقتصادي، لما تؤديه من دور محوري في توفير الآلات والمعدات الضرورية لمختلف القطاعات الاقتصادية، وتحويلها من قطاعات تقليدية إلى قطاعات حديثة قادرة على مواكبة متطلبات التنمية.

وعليه، فإن بناء أي قطاع اقتصادي متين لا يتحقق إلا بالاعتماد على قاعدة صناعية تحويلية حديثة تزوّده بما يحتاجه من تجهيزات وتقنيات معاصرة.

لذلك تُعدّ الصناعة التحويلية واحدة من أهم ركائز التقدم الاقتصادي، ومن ثم للتنمية الاجتماعية بمختلف جوانبها، لما لها من أثر في توسيع فرص العمل داخل البلد، فضلاً عن دورها في التخطيط للصناعة والاقتصاد، والتعامل مع المشكلات الجديدة التي تنشأ نتيجة التوسع الصناعي والاجتماعي، من خلال فهمها والسعي إلى إيجاد الحلول المناسبة لها وهذا يتم من خلال رسم سياسة صناعية فاعلة.

يُعد القطاع الصناعي ركيزة من ركائز التنمية ومحورها في التحول من اقتصاد ريعي معتمد على قطاع واحد إلى اقتصاد انتاجي متكامل يحقق التنمية المستدامة في البلد. ارتبطت السياسة الصناعية في العراق منذ عام 1952 بتعاظم دور الدولة المعتمدة على العوائد المالية النفطية، وهذا أدى الى تراجع القطاع الصناعي.

على الرغم من وجود سياسة صناعية في العراق من حيث الاهداف والتشريعات المنظمة إلا إن تطبيقها يكشف تبايناً واضحاً بين التخطيط والتنفيذ؛ بسبب هشاشة البنية التحتية الانتاجية وضعف الدعم الحكومي.

تواجه السياسة الصناعية في العراق جملة من التحديات والمشكلات التي يفرضها واقع الاقتصاد العراقي الهش المتمثل بالهيكل الاقتصادي المتخلف نتيجة عسكرة الصناعة التي كان سائدة قبل 2003م ومع ذلك كان يسهم بحوالي (12%) من الناتج المحلي الاجمالي، أما بعد 2003، فعاني العراق من نتائج الحروب السابقة وسوء ادارة القطاع الاقتصادي عامة والصناعي خاصة، إذ ان استمرار اعتماد الاقتصاد العراقي على

الى جانب قوة منافسة السلع المستوردة للمنتج المحلي، مما اسهم في تراجع أثر القطاع الصناعي دون مستوى الطموح كما مثبت في الخطط الرسمية.

إذ تعد الصناعة من اكثر القطاعات ديناميكية وقدرة على تحقيق التنمية المستدامة في الاقتصاد، إلا إن السياسة الصناعية في العراق أمامها جملة من المشاكل والتحديات ذات التأثير الواضح

### التحديات الهيكلية للصناعة

على الهيكل الاقتصادي ومنها على سبيل المثال لا الحصر الصناعة العسكرية التي كانت سائدة في المدة السابقة. لذا تعمل السياسة الصناعية على بناء دور الاستراتيجي إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني وتطوير مساراته التنموية.

تواجه الصناعة في العراق تحديات هيكلية متداخلة أهمها الاعتماد المفرط على القطاع النفطي وضعف التنوع الانتاجي. إذ ان هيمنة القطاع النفطي على باقي القطاعات الانتاجية أدى الى اختلال في هيكل الاقتصاد الوطني ومن ثم ضعف أداء الصناعة في تنوع مصادر الدخل وتحقيق التنمية المستدامة.

من جانب آخر يعاني القطاع الصناعي من ضعف واضح في التشابكات الصناعية الخدمية الامامية والخلفية، وهذا واضح في اعتماد أغلب المنشأة الصناعية على استيراد المدخلات والوسائل الانتاجية من الخارج مما يؤدي الى انخفاض مستوى القيمة المضافة المتحققة داخل الاقتصاد الوطني، فضلا عن اضعاف الروابط التكاملية بين

إن السياسة الصناعية العراقية ينبغي لها أن تكون لها الشراكة مع المنظومة الاقتصادية العالمية والدول الصناعية الكبرى كالصين وروسيا فهذه الشراكة تعمل على تنمية الاقتصاد الوطني ويفتح أمامها آفاقا أوسع للتجارة والاستثمار بما يحقق منافع اقتصادية لجميع الاطراف.

### تحديات الصناعة في العراق: بين الواقع والأفاق

شهد القطاع الصناعي تدهورا كبيرا في العقود الاخيرة بسبب الصراعات الداخلية

القيمة المضافة المحلية، ورفع مستوى الترابطات الأمامية والخلفية داخل الاقتصاد. كما تسعى هذه السياسات الى تكوين أقطاب نمو صناعية قادرة على جذب الاستثمارات وتوطين الانشطة الانتاجية في مواقع تتوافر فيها مزايا تنافسية جيدة.

2. السياسات الافقية: تركز على تحسين وتطوير البنية العامة للانتاج دون تميز قطاعي، من خلال تطوير وتحديث البنية التحتية (الطاقة، النقل والاتصالات) ورفع كفاءة رأس المال البشري عبر التعليم التقني والتدريب المهني، إذ تمتاز هذه السياسات بطابع الاستدامة من خلال تعزيز القدرة التنافسية للقطاع الصناعي بصورة عامة، وتهيئة بيئة انتاجية محفزة على النمو والاستثمار.

رابعاً: التوصيات

1. تفعيل العمل بقانون المدن الصناعية: وهذا يضمن استقلالية الإدارة فيها وتوفير «النافذة الواحدة» للمستثمرين. بما يسهم في اصلاح البيئة الاستثمارية وتسريع انجاز العمل بما ينعكس ايجابا على الاقتصاد الاستثماري سواء أكان محليا أو أجنبيا.

الانشطة الاقتصادية المختلفة.

تعمل غالبية المنشآت الصناعية الكبيرة في القطاع العام بطاقة انتاجية منخفضة لا تتجاوز ال(20% الى 30%) من طاقتها الانتاجية؛ ويعود ذلك لتقدم التكنولوجيا، وتضخم حجم العمال، وضعف نظم الادارة الذي يؤدي بالنتيجة الى انخفاض انتاجها ويحد من دورها في تحقيق التنمية الاقتصادية. ويبرز في هذا السياق ضرورة تفعيل أدوات السياسة الصناعية في إعادة توجيه التوزيع المكاني للنشاط الصناعي بما ينسجم مع معايير الكفاءة الاقتصادية واستثمار المزايا النسبية المتاحة في كل اقليم أو محافظة بما يضمن الاستخدام الأمثل للموارد وتعظيم العوائد التنموية.

ولتحقيق هذا التحول الهيكلي في بنية القطاع الصناعي يمكن التمييز بين مسارين رئيسيين للسياسات الصناعية:

1. السياسات العمودية: تُعرّف بوصفها سياسات انتقائية موجهة نحو قطاعات صناعية محددة تُعد ذات أهمية استراتيجية في عملية التحول الاقتصادي. ويقوم هذا النهج على استهداف صناعات بعينها كالصناعات البتروكيمياوية والصناعات المرتبطة بالموارد الطبيعية مثلا بهدف تعزيز الأمن الاقتصادي، وتنمية

2. إعادة هيكلة الشركات العامة: وذلك من خلال عقد شراكات استراتيجية متطورة مع القطاع الخاص المحلي أو الأجنبي لنقل التكنولوجيا الحديثة لها.

3. تبني سياسة «الحماية الذكية»: ربط الامتيازات الضريبية والمالية بمعايير الجودة والقدرة على تصدير المنتجات الصناعية الوطنية للسوق الإقليمية أو العالمية.

4. تعزيز التكامل بين القطاعين الصناعي والزراعي وهذا يسهم في تنويع القاعدة الانتاجية من خلال توجيه المخرجات الزراعية نحو التصنيع المحلي الذي يعزز الأمن الغذائي وزيادة القيمة المضافة المتولدة محليا.

#### الخاتمة:

- على الرغم من توفر السياسات الصناعية ووضع الأطر التشريعية لها في العراق، إلا إن الفجوة بين التخطيط النظري والتنفيذ ما تزال تمثل تحدياً أمام تحقيق التنمية الصناعية المنشودة. إذ ما تزال التحديات تمثل تحدياً في البنية التحتية الهشة، وسيطرة القطاع النفطي على معظم الموارد الاقتصادية عوامل واضحة تحد من قدرة الصناعة في البلد على الاسهام بشكل فعال في التنمية المستدامة.
- المصادر:
1. الاهمية الصناعية في التنمية الصناعية العربية, حسين عبد المطلب الاسرح, المجلة الاقتصادية الالكترونية، العدد 7008، 2012، [www.aleqi.com](http://www.aleqi.com).
  2. تقييم توجهات السياسة الصناعية في تلغراق بعد 2003، فلاح خلف علي الربيعي، مجلة الريادة للمال والاعمال، المجلد الثاني، 2021،العراق.
  3. دور السياسة الصناعية في تميمسة المشاريع

الصغيرة في العراق بعد 2003، عقيل  
عبد النبي وفلاح خلف علي، مجلة الادارة  
والاقتصاد، العدد 129، 2021، العراق.

4. السياسة الصناعية والتحول الرقمي مدخل  
للاستدامة، احمد صالح، مجلة جامعة دمشق  
للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 33،  
العدد الثاني، 2017، سوريا.